

Tavoitteet ja toimenpiteet

Valtuustokauden tavoite	Vuositaloite	Toimenpide	Taso	Vuosi	Merkittävimmät tavoitteen toteuttamista uhkaavat riskit	Vastuuhenkilö
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntaudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.	01.a Viemme käytäntöön poliittisen johtamisjärjestelmän tuunaustoimenpiteet ja varmistaamme niiden toteutumisen eri yhdyspinoilla		Kunnanhallitus	2021	Uudistuksen toisen vaiheet tuunaustoimenpiteiden toteutus ei etene suunnitellusti. Ei sitouduta tuunaustoimien toteutukseen. Oppositioaseteman syntyminen	Kansliapäällikkö
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntaudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.	01.b Varmistamme laadukkaat palvelut ja tuusulalaisten lähipalvelut Keusoten palveluiden verkon uudistuksessa		Kunnanhallitus	2021	Suunnitelma ei toteudu, talous ohjaa liikaa, kotiin vietävät ja liikkuvat palvelut eivät toteudu. Omistajaohjauksesta vastaavilla tahoilla ei ole aikaa omistajaohjaukseen. Edunvalvonnan näkökulmien pitäminen esillä säännöllisesti rakenteissa.	Kansliapäällikkö
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntaudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.	01.c Vahvistamme Keusoten toimintaa ja taloutta tuottavuusohjelman toteutuksella		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntaudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.	01.d Toteutamme vahvaa edunvalvontaa ja omistajaohjausta MAL-asioissa sekä maakuntauudistuksessa		Kunnanhallitus	2021	Omistajaohjauksen ja edunvalvonnan merkitystä ei sisäistetä riittävästi. Edunvalvonnan ja omistajaohjauksen näkökulmien pitäminen esillä säännöllisesti rakenteissa, seurannassa ja arvioinnissa.	Kansliapäällikkö
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntaudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.	01.e Vahvistamme työllisyydenhoidon alueellista yhteistyötä Keusote -kuntien työllisyysyksiköiden ja TE-toimiston kesken		Kunnanhallitus	2021	Keusote kuntien työllisyyspalveluissa toteutetaan ja mitataan siellä tehtävää työtä eri tavoin. Myös toiminnan tavoitteet eivät ole kaikilla osin yhteisillä. Olenaisien toimintamallien ja mitarien yhteismitalliseksi saattaminen vaatii aitoa sitoutumista näiden toimintamallien muuttamiseen. Riskinä voidaan nähdä yksittäisen kunnan sitoutumalukkuuden heikentymisen yhteisen toimintamallin tavoittelemisessa ja aidossa yhteistyön tehostamisessa.	Henkilöstöjohtaja
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntaudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.	01.e Vahvistamme työllisyydenhoidon alueellista yhteistyötä Keusote -kuntien työllisyysyksiköiden ja TE-toimiston kesken	01.e.a Harmonisoiimme työllisyyspalveluiden kuntakohtaisia malleja aluekohtaisia malleja tukeviksi	Kunnanhallitus	2021	Kuntakohtaisten mallien yhtenäistämisen vaatii työtä ja halukkuutta muuttaa toimintamalleja. Riskinä yhteiskehittämisessä on, että kaikkien keusotekuntien työllisyyspalveluiden vastaavat eivät ole tätä työtä halukkaita tai kykeneviä tekemään.	Henkilöstöjohtaja
01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntaudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistaen tuusulalaisten lähipalvelut.	01.f Uudistamme kuntastrategian valtuustokauden vaihtuessa niin, että strategia sisältää selkeitä valintoja ja se ohjaa vahvasti toimintaa		Kunnanhallitus	2021	Valintojen tekeminen ja sitoutuminen (mm. viestiminen, teoiksi vieminen) niihin.	Kansliapäällikkö
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.a Vahvistamme asukaslähtöistä palveluiden ja viestinnän kehittämistä osallistuvien menetelmin		Kunnanhallitus	2021	Sisäisten prosessien kehittämisen korostuu asiakaslähtöisyyden kustannuksella	Kansliapäällikkö
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.b Parannamme asiakaspalvelun laatua ja kanavia ja seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan ja Keusoten palveluissa		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.b Parannamme asiakaspalvelun laatua ja kanavia ja seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan ja Keusoten palveluissa	02.b.a Seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan palveluissa ja toteutamme kuntapalvelututkimuksen	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.b Parannamme asiakaspalvelun laatua ja kanavia ja seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan ja Keusoten palveluissa	02.b.b Seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä Keusoten palveluissa	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia	02.b Parannamme asiakaspalvelun laatua ja kanavia ja seuraamme asukas- ja asiakastytytyväisyyttä kunnan ja Keusoten palveluissa	02.b.c Systematisoiimme asiakastytytyväisyyden mittaamista ja hyödyntämistä palveluiden kehittämisessä	Kunnanhallitus	2021	Asiakastytytyväisyyden hyödyntäminen jää vain pienen organisaatio-osan käyttöön, jolloin vertailutietoa tai laajempaa systematiikkaa ei synny	Henkilöstöjohtaja
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.e Valmistellemme tiedonhallintalain toimeenpanoa		Kunnanhallitus	2021		Kunnansihteeri
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.e Valmistellemme tiedonhallintalain toimeenpanoa	03.e.a Tarkennamme ja ylläpidämme tiedonhallintalain edellyttämää tiedonhallintamallin kuvausta	Kunnanhallitus	2021		Kunnansihteeri
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.g Kehitämme kuntatasoista asiakkuudenhallintaa sekä palveluprosesseja		Kunnanhallitus	2021	Erittäin rajalliset resurssit digipalvelujen kehittämiseen. Ei kurinalaisuutta suunnitelmalliseen kehitystapaan, jossa keskitytään priorisoitujen kehityskohteiden edistämiseen.	Talousjohtaja
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.g Kehitämme kuntatasoista asiakkuudenhallintaa sekä palveluprosesseja	03.g.a Kehitämme kuntalaisille suunnattuja palveluita suunnitelmallisesti ja digipalvelujen kehittämispolun mukaisesti	Kunnanhallitus	2021	Erittäin rajalliset resurssit digipalvelujen kehittämiseen. Ei kurinalaisuutta suunnitelmalliseen kehitystapaan, jossa keskitytään priorisoitujen kehityskohteiden edistämiseen.	Talousjohtaja
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.i Kehitämme luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä ja parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön työkaluja		Kunnanhallitus	2021	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Pelikirja jää vieraaksi. Sömesäännot eivät juuru osaksi toimintaa.	Kansliapäällikkö
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.i Kehitämme luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä ja parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön työkaluja	03.i.a Kehitämme luottamushenkilöiden sähköisen työskentelyn menetelmiä	Kunnanhallitus	2021	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Pelikirja jää vieraaksi. Sömesäännot eivät juuru osaksi toimintaa.	Kansliapäällikkö
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.i Kehitämme luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä ja parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön työkaluja	03.i.b Kehitämme henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä	Kunnanhallitus	2021	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Pelikirja jää vieraaksi. Sömesäännot eivät juuru osaksi toimintaa.	Kansliapäällikkö
03. Mahdollistamme sähköisen asiointin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisäänty. Uudistamme tapojamme tehdä työtä digitalisaation avulla.	03.i Kehitämme luottamushenkilöiden ja henkilöstön sähköisen työskentelyn menetelmiä ja parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön työkaluja	03.i.c Parannamme asukkaiden kanssa käytävän sähköisen vuorovaikutuksen ja yhteistyön työkaluja	Kunnanhallitus	2021	Sitoutuminen ja sähköisten työskentelymenetelmien ottaminen käyttöön. Pelikirja jää vieraaksi. Sömesäännot eivät juuru osaksi toimintaa.	Kansliapäällikkö
04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisältä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa	04.a Viemme toteutukseen pyöriilyn edistämisen suunnitelman kehittämistoimenpiteet		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysohjohtaja
04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisältä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa	04.a Viemme toteutukseen pyöriilyn edistämisen suunnitelman kehittämistoimenpiteet	04.a.a Toteutamme pyöriilyn edistämisen suunnitelmassa ennen vuotta 2025 toteutettavaksi esittettyä toimenpiteitä	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysohjohtaja
04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisältä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa	04.b Pyrimme säilyttämään joukkoliikenteen tason ja varmistamaan, että HSLn linjastosuunnitelma palvelee Tuusulan alueella liikkumista ja tuusulalaisten kulkemista		Kunnanhallitus	2021	Rahoituksen riittävyys (koronapandemia).	Kuntakehitysohjohtaja
04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisältä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa	04.b Pyrimme säilyttämään joukkoliikenteen tason ja varmistamaan, että HSLn linjastosuunnitelma palvelee Tuusulan alueella liikkumista ja tuusulalaisten kulkemista	04.b.a Toteutamme kunnan edunvalvontasuunnitelmaa 2018-2022 joukkoliikenteen osalta	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysohjohtaja
04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisältä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa	04.b Pyrimme säilyttämään joukkoliikenteen tason ja varmistamaan, että HSLn linjastosuunnitelma palvelee Tuusulan alueella liikkumista ja tuusulalaisten kulkemista	04.b.b Parannamme joukkoliikenneinfraa, uusimme bussikatoksia ja pysäkki-informaatiota.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysohjohtaja
04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisältä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa	04.c Suunnittelemme liikkumisen ekosysteemin		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysohjohtaja
04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisältä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa	04.c Suunnittelemme liikkumisen ekosysteemin	04.c.b Luomme myöhemmissä vaiheissa liikkumisen ekosysteemin Kellokosken, Jokelan ja haja-asutusalueiden osalta.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysohjohtaja

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Taso	Vuosi	Merkittävimmät tavoitteiden toteuttamista uhkaavat riskit	Vastuuhenkilö
05. Olemme osaava ostaja ja paikallisten markkinoiden kehittäjä	05.a Tehostamme hankintamenettelyjen tarkoituksenmukaista ja monipuolista käyttöä sekä keskitämme ja vahvistamme hankintaosaamista		Kunnanhallitus	2021	Henkilöstövaihdokset, ei nähdä saavutettavaa hyötyä, oman aktiivisuuden puute, resurssipula.	Talousjohtaja
05. Olemme osaava ostaja ja paikallisten markkinoiden kehittäjä	05.a Tehostamme hankintamenettelyjen tarkoituksenmukaista ja monipuolista käyttöä sekä keskitämme ja vahvistamme hankintaosaamista	05.a.a Tiivistämme yritysyritystyötä paikallisissa hankinnoissa (viestintä, tilaisuudet)	Kunnanhallitus	2021	Resurssipula, toimimaton yhteistyö muiden toimijoiden kanssa.	Talousjohtaja
05. Olemme osaava ostaja ja paikallisten markkinoiden kehittäjä	05.a Tehostamme hankintamenettelyjen tarkoituksenmukaista ja monipuolista käyttöä sekä keskitämme ja vahvistamme hankintaosaamista	05.a.b Täsmennämme rakennusinvestointien keskeisiä tavoitteita ja otamme ne huomioon hankintamenettelyssä	Kunnanhallitus	2021		Talousjohtaja
06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden	06.a Tiivistämme yhteistyötä Keusote-kuntien ja Keravan kanssa		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden	06.a Tiivistämme yhteistyötä Keusote-kuntien ja Keravan kanssa	06.a.a Priorisoimme yhteistyökohteet ja toimeenpanemme niitä	Kunnanhallitus	2021	Sitoutuminen priorisointeihin ja yhteiseen tekemiseen.	Kansliapäällikkö
06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden	06.a Tiivistämme yhteistyötä Keusote-kuntien ja Keravan kanssa	06.a.b Jatkamme yhteistyötä Järvenpään kanssa rakennusvalvonnan, matkailun sekä Tuusulanjärven tilan ja ympäristön parantamiseksi	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysohjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.a Viemme teoiksi hyvinvointisuunnitelman tavoitteet ja laadimme laajan hyvinvointikertomuksen		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.b Osallistumme keusotekuntien yhteisen Allianssimallin toteutukseen		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.f Ehkäisemme tuusulalaisten syrjäytymistä		Kunnanhallitus	2021	KeuSoten ja kunnan yhteissuunnittelun ja toteutuksen haasteet	Henkilöstöjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.f Ehkäisemme tuusulalaisten syrjäytymistä	07.f.a Vahvistamme Ohjaamopalveluiden psykososiaalisen tuen mallia osana mielenterveysstrategian täyteenpanoa yhdessä Keusoten ja asiakkaiden kanssa	Kunnanhallitus	2021	Toimimaton yhteistyö Keusoten kanssa	Henkilöstöjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.f Ehkäisemme tuusulalaisten syrjäytymistä	07.f.b Varmistamme maahanmuuttajien tehokkaan kotoutumisen mielekkäiden koulutus- ja työllisyyspolkujen kautta	Kunnanhallitus	2021	Maahanmuuttotyön resurssien riittämättömyys. Kunnan vetovoimatekijöiden vähäisyys maahanmuuttajien silmissä ja kunnasta poismuutto (verkostojen puuttuminen).	Henkilöstöjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.f Ehkäisemme tuusulalaisten syrjäytymistä	07.f.c Varmistamme ohjauspolut pitkäaikaistyöttömyydestä palveluiden piiriin	Kunnanhallitus	2021	Resurssipula asiakastyössä. Ulkoiset, työtä vaikeuttavat uhat (kuten koronavirustilanne).	Henkilöstöjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.g Valmistaudumme vastaamaan poikkeusoloista johtuviin lisätarpeisiin luvuvuoden 2020-2021 aikana vahvistamalla oppilashuollon toimintaa ja yhteistyötä Keusoten kautta		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.h Toteutamme Keusoten ja Keusotekuntien yhteiseen ehkäisevän työn hanketta Pakka-mallin mukaisesti (jos TE-rahoitus saadaan)		Kunnanhallitus	2021	Hanke ei toteudu, jos TE-rahoitusta ei saada. Jos hanke toteutuu, riskit kohdistuvat yksikunnalliseen yhteistyöhön, sitoutumiseen ja hankkeen käynnistymisen haasteisiin, HYTE-rakenteisiin integroitumiseen.	Kansliapäällikkö
07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen sujuvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista	07.i Suunnitellamme Keusote alueen yhteisen maahanmuuttotyön toimintamallin ja tiivistämme yhteistyötä		Kunnanhallitus	2021	Resurssipula maahanmuuttopalveluiden puolella, asiakastyön etusijalle priorisointi.	Henkilöstöjohtaja
08. Siirrämme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin	08.a Kehitetään oppilashuollon yhteisöllistä työtä		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
08. Siirrämme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin	08.b Laajennetaan IPC- menetelmän (nuorten masennusoireiden varhainen interventio) käyttöä osana oppilashuoltotyötä		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
08. Siirrämme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin	08.c Laajennetaan ja syvennetään ProKoulu toimintamallin käyttöä		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.a Valmistaudumme oppivelvollisuuden laajentamisen toteuttamiseen 1.8.2021		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.a Valmistaudumme oppivelvollisuuden laajentamisen toteuttamiseen 1.8.2021	09.a.a Rakennamme valmentavan koulutuksen polun yhteistyössä Keudan kanssa	Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.b Kehitämme varhaiskasvatuksen laatua ja arviointia		Kunnanhallitus	2021	Koronan vaikutukset varhaiskasvatuksen talouteen ja toiminnan kehittämiseen vuoden 2021 aikana.	Sivistysjohtaja
09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta	09.g Kehitämme ruotsinkielistä varhaiskasvatusta ja opetusta		Kunnanhallitus	2021	Katso 9f.	Sivistysjohtaja
10. Takaamme tuusulalaisille nuorille jatkokoulutuspaikan tai työllistymispolun	10.a Tarjoamme uusia ratkaisuja työllisyyden hoitoon		Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
10. Takaamme tuusulalaisille nuorille jatkokoulutuspaikan tai työllistymispolun	10.a Tarjoamme uusia ratkaisuja työllisyyden hoitoon	10.a.a Edistämme oppinollistettujen Starttipajan valmennuskokonaisuuksien käyttöä oppivelvollisuuden suoritusmahdollisuuksien lisäämiseksi sekä ammatillisen tutkinnon saamiseksi	Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.a Kehitämme ulkoilureitistöä		Kunnanhallitus	2021	Maanomistustilanne ja kaavallinen valmius reittien kehittämiselle on heikko Parhaat ulkoilureitit ja virkistysalueet sijaitsevat virkistysalueilla, jotka ovat suunniteltu asuntorakentamiseen tai ovat yksityisessä omistuksessa	Sivistysjohtaja
11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti	11.c Kehitämme liikuntapaikkojen toimivuutta		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden	12.a Edistämme asukkaiden arjen turvallisuutta		Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden	12.a Edistämme asukkaiden arjen turvallisuutta	12.a.a Lisäämme asumiturvallisuutta tilaisuuksin ja valistuskampanjoin	Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden	12.b Viemme teoiksi turvallisuuden ja työsuojelun johtamisen suunnitelmaa		Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden	12.b Viemme teoiksi turvallisuuden ja työsuojelun johtamisen suunnitelmaa	12.b.a Selkeytämme turvallisuustoiminnan organisointia ja vastuutamme sen toimenkuviin	Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden	12.b Viemme teoiksi turvallisuuden ja työsuojelun johtamisen suunnitelmaa	12.b.b Arvioimme toimintaan kohdistuvia turvallisuusriskejä ja seuraamme niitä säännöllisesti	Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden	12.b Viemme teoiksi turvallisuuden ja työsuojelun johtamisen suunnitelmaa	12.b.c Luomme riittävät toimintasuunnitelmat ja -ohjeet turvallisuusriskien minimoimiseksi ja hoitamiseksi	Kunnanhallitus	2021		Henkilöstöjohtaja
13. Otamme toiminnassamme huomioon luontoarvot ja ympäristön. Huolehdimme, että luonto voi hyvin ja se on läsnä kuntalaisten arjessa	13.b Kehitämme talkooprosesseja Tuusulan viihtyvyyden ja luonnon siisteyden lisäämiseksi sekä asukkaiden aktiivisuuden tukemiseksi		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
14. Edistämme kestävää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.a Rakennamme kestävää tulevaisuutta Agenda 2030 –tavoitteiden toteuttamisen kautta ja jalkautamme sen osaksi yksiköiden toimintasuunnitelmia		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
14. Edistämme kestävää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.f Laadimme kestävän kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 ja laadimme kestävän kehityksen suunnitelman valtuustokaudelle 2021-2024		Kunnanhallitus	2021	Resurssointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväksitekeminen	Kansliapäällikkö
14. Edistämme kestävää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.f Laadimme kestävän kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 ja laadimme kestävän kehityksen suunnitelman valtuustokaudelle 2021-2024	14.f.a Kokoamme kestävän kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 suunnitelman pohjaksi	Kunnanhallitus	2021	Resurssointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväksitekeminen	Kansliapäällikkö
14. Edistämme kestävää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta	14.f Laadimme kestävän kehityksen raportin valtuustokaudesta 2017-2021 ja laadimme kestävän kehityksen suunnitelman valtuustokaudelle 2021-2024	14.f.b Laadimme kestävän kehityksen suunnitelman ja viemme sen teoiksi	Kunnanhallitus	2021	Resurssointi ja poikkihallinnollisen työn näkyväksitekeminen	Kansliapäällikkö
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.a Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen		Kunnanhallitus	2021		Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on	15.a Kehitämme sivistystoimen johtamisjärjestelmää, tiedolla johtamista ja edistämme	15.a.c Varhaiskasvatuksen tiedolla johtamisen kehittäminen	Kunnanhallitus	2021	Tiedon hajanaisuus, yhteistyö muiden tietoa tuottavien tahojen kanssa.	Sivistysjohtaja

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Taso	Vuosi	Merkittävimmät tavoitteiden toteuttamista uhkaavat riskit	Vastuuhenkilö
vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	henkilöstön hyvinvointia sekä mahdollistamme jaetun johtamisen					
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.d Laadimme ruokapalveluiden henkilöstösuunnitelman vuosille 2021-2026		Kunnanhallitus	2021	Henkilökunnan saanti. Henkilökunnan osaamistaso. Laadukkaan ammattikoulutuksen puute	Sivistysjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.e Edistämme osallisuusajattelun juurtumista ja leviämistä organisaatioissa		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.g Edistämme valmentavaa johtamista, asiantuntijuutta ja itseohjautuvan toimintakulttuurin rakentumista.		Kunnanhallitus	2021	Osallistumismahdollisuudet koulutuksiin ja uudentyyppisten digitaalisten koulutusmuotojen hyödynnettävyys	Henkilöstöjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.h Edistämme kunnan kehittämistoiminnan johtamista		Kunnanhallitus	2021	Haluttomuus/kyvyttömyys priorisoida projekteja tai muita toteutuksia estäen vaikuttavan aikaansaamisen.	Talousjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.h Edistämme kunnan kehittämistoiminnan johtamista	15.h.a Edistämme kehittämissaikon hyödyntämistä johtamisen työvälineenä	Kunnanhallitus	2021		Talousjohtaja
15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin	15.h Edistämme kunnan kehittämistoiminnan johtamista	15.h.b Lisäämme kehittämismenetelmien osaamista ja hyödyntämistä toteutusten menestyksekkääseen läpivientiin	Kunnanhallitus	2021		Talousjohtaja
16. Kasvamme vahvasti ja hallitusti. Tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä.	16.a Valitsemme taajamien kasvusuunnat Yleiskaava 2040:ssa.		Kunnanhallitus	2021	Kaavaa ei hyväksytä poliittisessa käsittelyssä	Kuntakehitysjohtaja
16. Kasvamme vahvasti ja hallitusti. Tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä.	16.a Valitsemme taajamien kasvusuunnat Yleiskaava 2040:ssa.	16.a.a Hyväksymme yleiskaava 2040 ja valitsemme kasvusuunnat	Kunnanhallitus	2021	Kaavaa ei hyväksytä poliittisessa käsittelyssä	Kuntakehitysjohtaja
16. Kasvamme vahvasti ja hallitusti. Tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä.	16.b Hankimme raakamaata vähintään 40 ha yleiskaava 2040:n mukaisilla rakentamisaalueilla.		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
16. Kasvamme vahvasti ja hallitusti. Tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä.	16.b Hankimme raakamaata vähintään 40 ha yleiskaava 2040:n mukaisilla rakentamisaalueilla.	16.b.b Hankimme raakamaata vähintään 40 ha yleiskaava 2040:n mukaisilta rakentamisaalueita	Kunnanhallitus	2021	Kaavaa ei hyväksytä poliittisessa käsittelyssä	Kuntakehitysjohtaja
17. Vahvistamme elinvoimaa keskuksien monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä	17.a Valmistelemme palvelukeskushankkeen toteutumista yhteistyökumppanien kanssa ja hyväksymme sen mukaiset asemakaavat ja teemme kiinteistökaupan esisopimuksen ja vuokrasopimuksen.		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
17. Vahvistamme elinvoimaa keskuksien monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä	17.a Valmistelemme palvelukeskushankkeen toteutumista yhteistyökumppanien kanssa ja hyväksymme sen mukaiset asemakaavat ja teemme kiinteistökaupan esisopimuksen ja vuokrasopimuksen.	17.a.a Hyväksymme palvelukeskuksen asemakaavan.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
18. Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopoliittikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita	18.a Valmistelemme kaavoituksen työohjelman mukaiset työpaikka-alueiden asemakaavat ja tarvittavat maankäyttösopimukset aikataulussa		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
18. Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopoliittikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita	18.a Valmistelemme kaavoituksen työohjelman mukaiset työpaikka-alueiden asemakaavat ja tarvittavat maankäyttösopimukset aikataulussa	18.a.a Valmistelemme Sulan työpaikka-alueen asemakaavat ja maankäyttösopimukset hyväksyttäväksi	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.	19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista.		Kunnanhallitus	2021	Veturiyrityksen luopuminen hankkeesta. Päätöksenteon vaikeus koskien kompromisseja liikenteestä, pysäköinnistä ja mikrosijainnista.	Kuntakehitysjohtaja
19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.	19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista.	19.a.a Hyväksymme Hökilän asemakaavan.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.	19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista.	19.a.b Hyväksymme Hyrylän keskustan yleissuunnitelman.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.	19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista.	19.a.c Valmistelemme purettavan hallintorakennuksen (ent. Kunnantalo) alueen asemakaavamuutoslunnona.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.	19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista.	19.a.d Puramme käytöstä poistetun hallintorakennuksen.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.	19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista.	19.a.e Aloitamme pysäköintialan rakentamisen.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa.	19.a Valitsemme Hyrylän keskustan kehittämisen suunnan. Jatkamme alueen asemakaavoittamista.	19.a.f Myymme loput Suutarintien tontit (2 kpl).	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
20. Tiivistämme Jokelan keskustaa rataan tukeutuen ja vahvistamme taajaman vetovoimatekijöitä	20.a Edistämme Jokelan keskustan täydennysrakentamista ja tiivistymistä		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
20. Tiivistämme Jokelan keskustaa rataan tukeutuen ja vahvistamme taajaman vetovoimatekijöitä	20.a Edistämme Jokelan keskustan täydennysrakentamista ja tiivistymistä	20.a.a Valmistelemme Jokelan keskustan asemakaavamuutoksia, Hevoskylän asemakaavaa ja näihin liittyen maankäyttösopimuksia	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
21. Vahvistamme Kellokosken omaleimaisuutta ja vetovoimaa Ruukin ja Sairaalan aluetta sekä keskustaa kehittäen	21.a Edistämme Kellokosken keskustan rakentumista ja palvelujen lisääntymistä.		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
21. Vahvistamme Kellokosken omaleimaisuutta ja vetovoimaa Ruukin ja Sairaalan aluetta sekä keskustaa kehittäen	21.a Edistämme Kellokosken keskustan rakentumista ja palvelujen lisääntymistä.	21.a.b Neuvottelemme keskusliikkeiden kanssa päivittäistavarakaupan tonttien toteuttamisesta Kellokoskella.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
21. Vahvistamme Kellokosken omaleimaisuutta ja vetovoimaa Ruukin ja Sairaalan aluetta sekä keskustaa kehittäen	21.b Luomme hyvät edellytykset Kellokosken keskusta-alueen omaleimaiselle kehittämiselle Kellokosken valtatie saneerauksella ja uusilla liikenneratkaisuilla.		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
21. Vahvistamme Kellokosken omaleimaisuutta ja vetovoimaa Ruukin ja Sairaalan aluetta sekä keskustaa kehittäen	21.b Luomme hyvät edellytykset Kellokosken keskusta-alueen omaleimaiselle kehittämiselle Kellokosken valtatie saneerauksella ja uusilla liikenneratkaisuilla.	21.b.a Saneeraamme Kellokosken Vanhan valtatie välillä Kellokosken sairaala - Linjatie.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
22. Mahdollistamme kylien täydennysrakentamisen ja elinvoimaisuuden sekä maaseutumaisen ympäristön	22.a Edistämme kylien elinvoimaa tukemalla asukaslähtöistä toimintaa ja kyläsuunnitelmien laatintaa		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
23. Kansainvälistymme ja luomme sille edellytyksiä	23.a Kehitämme kansainvälistä yritysten sijoittumispalvelua yhteistyössä KUUMA-seudun Helsinki Ring of Industry -konseptissa		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
24. Hyödynnämme lentokentän ja metropolialueen tarjoamat kasvun mahdollisuudet asumisessa ja elinkeinotoiminnassa.	24.a Tarjoamme lentokenttään nojautuvalle yritystoiminnalle tulevaisuuden kasvualustan		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta	25.a Viemme eteenpäin FOCUS-alueen toteutusta ja edistämme Kehä IV rakentumista		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta	25.a Viemme eteenpäin FOCUS-alueen toteutusta ja edistämme Kehä IV rakentumista	25.a.a Valmistelemme vähintään osan Kehä IV - alueen asemakaavoista ehdotusvaiheeseen	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta	25.a Viemme eteenpäin FOCUS-alueen toteutusta ja edistämme Kehä IV rakentumista	25.a.b Edistämme maanhankintaa alueella.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta	25.a Viemme eteenpäin FOCUS-alueen toteutusta ja edistämme Kehä IV rakentumista	25.a.c Valmistelemme Focus –alueen profiilointia sekä markkinointia	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta	25.b Ratkaisemme Focus- ja Kehä IV -alueen tieyhteyksien ja liikenneväylän toteutustavan (omistajuus).		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta	25.b Ratkaisemme Focus- ja Kehä IV -alueen tieyhteyksien ja liikenneväylän toteutustavan (omistajuus).	25.b.a Aloitamme liikenneväyläyhteyden suunnittelun Kehä IV -kaava-alueella.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.a Kehitämme kokoeimienhallintaa ylikunnallisessa yhteistyössä		Kunnanhallitus	2021	Ylikunnallisen yhteistyön haasteet, talous	Sivistysjohtaja

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Taso	Vuosi	Merkittävimmät tavoitteiden toteuttamista uhkaavat riskit	Vastuuhenkilö
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.e Kehitämme ja tuotteistamme Tuusulan matkailua.		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.e Kehitämme ja tuotteistamme Tuusulan matkailua.	26.e.a Teeimme yhteistyötä kulttuuritoimijoiden kanssa sekä edistämme matkailua ml. tuotteistaminen ja markkinointi.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle.	26.e Kehitämme ja tuotteistamme Tuusulan matkailua.	26.e.b Laadimme matkailustrategian sekä matkailutuotteen yhteistyössä yritysten kanssa.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta	27.a Kehitämme Tuusulanjärven liikuntamahdollisuuksia		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta	27.a Kehitämme Tuusulanjärven liikuntamahdollisuuksia	27.a.a Hyväksymme Tuusulanjärven yleissuunnitelman ja aloitamme sen toteutuksen.	Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta	27.b Edistämme maanhankintaa ja muita käytännön toimenpiteitä Tuusulanjärven virkistyskäytön kehittämiseksi		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta	27.e Linjaamme Tuusulanjärven rantaraitin välillä Kirkkotie-Anttilan tilakeskus ja aloitamme rantaraitin rakentamisen.		Kunnanhallitus	2021		Kuntakehitysjohtaja
28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi	28.a Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnitelun ja rakennamme BMX-radan		Kunnanhallitus	2021	Monitoimihallihankkeen rakennuttamiseen ja johtamiseen sekä toiminnan suunnitteluun uudessa tilanteessa ei ehditä panostaa riittävästi BMX-radan kokonaistoteutus vaatii rakennuttajaa ja hankkeeseen tulee yhdistää P-alueen toteutus.	Sivistryöjohtaja
28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi	28.a Toteutamme Urheilukeskuksen monitoimihallin toteutussuunnitelun ja rakennamme BMX-radan	28.a.a Monitoimihallin rakentaminen alkaa	Kunnanhallitus	2021	Talous, palveluverkon toteuttaminen, poliittinen päätöksenteko	Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.a Viemme toteutukseen hyväksytyn palveluverkkosuunnitelman ja 10-v investointisuunnitelman		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.b Käynnistämme Monion rakentamisen ja valmistaudumme uuden toimintaympäristön käyttöönottoon		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.c Toteutamme Halosenniemen kehittämissuunnitelmaa ja teemme peruseräparannusta		Kunnanhallitus	2021	Osaavien tekijöiden löytäminen, rahoitus	Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.d Laadimme Taidekasarmin ja 10-rakennuksen hankesuunnitelmat		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.e Teeimme palveluverkkosuunnitelman ruokapalveluiden osalta 2021-2026		Kunnanhallitus	2021	Palveluverkon kehityksen tuomat muutokset ruokapalveluiden toimintaan ja uuden toimintakulttuurin muutokset.	Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.f Käynnistämme päiväkoti Martta Wendelinin rakentamisen ja valmistaudumme päiväkotiyksiköiden yhdistämiseen		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.g Käynnistämme Kirkonkylän kampuksen rakentamisen ja valmistudumme toiminnan käynnistämiseen		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.h Teeimme Riihikallion monitoimikampuksen toteutussuunnitelman ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.i Käynnistämme Rykmentipuiston monitoimikampuksen toteutussuunnittelun ja valmistaudumme toimintaympäristön muutokseen		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.j Toteutamme Lahelan monitoimikampuksen hankesuunnittelun		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.k Päätämme Jokelan alueen palveluverkkosuunnitelmasta ja etenemme hankesuunnitelmaan		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.l Vahvistamme yhteisöikäytön edellytyksiä kunnan uudistuvassa palveluverkossa		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.l Vahvistamme yhteisöikäytön edellytyksiä kunnan uudistuvassa palveluverkossa		Kunnanhallitus	2021		Sivistryöjohtaja
29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisen mahdollistaminen	29.m Luovumme vajaakäyttöisistä kiinteistöistä		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämisessä ja yhteisöliikessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista	30.a Jatkamme hybridirahoitusmallin toteuttamista ja vahvistamme sen yhteyttä osallistuvaan budjettiin		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämisessä ja yhteisöliikessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista	30.b Kehitämme osallistuvan budjetoinnin prosessia ja osoitamme osuuden toimialueiden budjeteista osallistuvan budjettiin		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämisessä ja yhteisöliikessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista	30.c Viemme järjestöstrategian linjaukset teoiksi		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämisessä ja yhteisöliikessä toiminnassa uudistaen samalla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista	30.d Otamme käyttöön asukasraateja ja lisäämme dialogisuutta kunnan toiminnassa		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.a Jatkamme Tuusulan brändin vahvistamista sitä tukevin toimin		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.a Jatkamme Tuusulan brändin vahvistamista sitä tukevin toimin	31.a.a Teeimme Tuusulan brändiä tunnetuksi brändinmukaisin toimin ja mielenkiintoisten markkinointiviestinnän tempausten ja sisältöjen avulla	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.a Jatkamme Tuusulan brändin vahvistamista sitä tukevin toimin	31.a.b Varmistamme, että koko organisaation markkinointiviestintä on yhteisen brändin mukaista	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.a Jatkamme Tuusulan brändin vahvistamista sitä tukevin toimin	31.a.c Selvittämme, miten hyvin Tuusulan brändin tunnettuus on kehittynyt ja hyödynnämme tietoa brändityössä	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.b Hyödynnämme markkinointiviestinnässä koko organisaation osaamista ja yhteistyötä		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.b Hyödynnämme markkinointiviestinnässä koko organisaation osaamista ja yhteistyötä	31.b.a Priorisoimme kohderyhmät yhdessä ja ideoimme yhdessä keinoja tavoittaa nämä kohderyhmät	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.b Hyödynnämme markkinointiviestinnässä koko organisaation osaamista ja yhteistyötä	31.b.b Laadimme yhteisen markkinointiviestinnän suunnitelman ja noudatamme sitä yhdessä	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.c Viestimme monikanavaisesti ja siten, että tavoitamme kuntalaiset ja muut sidosryhmät mahdollisimman hyvin		Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta	31.c Viestimme monikanavaisesti ja siten, että tavoitamme kuntalaiset ja muut sidosryhmät mahdollisimman hyvin	31.c.a Laadimme yhdessä kanavastrategian viestinnän kanaville ja noudatamme sitä	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.c Edistämme tuotteistusta ja suoritustiedon hyödyntämistä raportoinnissa sekä talousarvion laadinnassa		Kunnanhallitus	2021	Toimialueiden johdon ja asiantuntijoiden ajan riittäminen tuotteistamisen määrittelytyöhön.	Talousjohtaja
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.c Edistämme tuotteistusta ja suoritustiedon hyödyntämistä raportoinnissa sekä talousarvion laadinnassa	32.c.a Laajennamme tuotteistusta vaiheittain valittuihin yksiköihin	Kunnanhallitus	2021	Toimialueiden johdon ja asiantuntijoiden ajan riittäminen tuotteistamisen määrittelytyöhön.	Talousjohtaja
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.d Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia mm. siten, että käyttötalousmenojen säästö on x milj. € vuonna 2021		Kunnanhallitus	2021	Emme saa riittävästi päätöksiä tehtyä ja toteutus viivästyy mm. palveluverkkosuunnitelman ja henkilöstön osalta.	Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.d Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia mm. siten, että	32.d.a Edistämme merkittävimpien asuin- ja yritysalueiden kaavoitusta	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö

Valtuustokauden tavoite	Vuositavoite	Toimenpide	Taso	Vuosi	Merkittävimmät tavoitteen toteuttamista uhkaavat riskit	Vastuhenkilö
	käyttötalousmenojen säästö on x milj. € vuonna 2021					
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.d Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia mm. siten, että käyttötalousmenojen säästö on x milj. € vuonna 2021	32.d.b Priorisoimme ja suunnittelemme infran rakentamista strategian mukaisten elinvoima- ja tontinmyyntitavoitteiden toteutumisen pohjalta	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.d Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia mm. siten, että käyttötalousmenojen säästö on x milj. € vuonna 2021	32.d.c Toteutamme palveluverkkosuunnitelmaa siten, että asetetut hyöty- ja säästötavoitteet toteutuvat	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.d Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia mm. siten, että käyttötalousmenojen säästö on x milj. € vuonna 2021	32.d.d Sopeutamme henkilöstön määrää palvelukysynnän mukaiselle tasolle	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.d Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia mm. siten, että käyttötalousmenojen säästö on x milj. € vuonna 2021	32.d.e Toteutamme muita päätettyjä säästötoimenpiteitä osana kasvun ja talouden hallintaohjelmaa	Kunnanhallitus	2021		Kansliapäällikkö
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.d Toteutamme Kasvun ja talouden hallintaohjelman linjauksia mm. siten, että käyttötalousmenojen säästö on x milj. € vuonna 2021	32.d.f Kehitämme palveluprosesseja jatkuvasti parantaen	Kunnanhallitus	2021		Talousjohtaja
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.e Hillitsemme velkaantumista ja vahvistamme kunnan tulorahoitusta		Kunnanhallitus	2021	Vuosittaiset investoinnit nousevat jopa yli 80 milj. euron, jos investointien priorisoinnista tai vai-heistamisesta ei päästä sopimukseen	Talousjohtaja
32. Parannamme kunnan tuottavuutta ja talouden tasapainoa	32.e Hillitsemme velkaantumista ja vahvistamme kunnan tulorahoitusta	32.e.a Toteutamme kunnan investointiohjelman siten, että 2025 kunnan ja vesihuoltoliikelaitoksen lainamäärä on yhteensä enintään 320 M€	Kunnanhallitus	2021	Vuosittaiset investoinnit nousevat jopa yli 80 milj. euron, jos investointien priorisoinnista tai vaiheistamisesta ei päästä sopimukseen.	Talousjohtaja

Tietomallin taso: Valtuustokauden tavoite Vuositavoite Toimenpide	Valtuustokauden tavoite: 01. Uudistamme kuntaa, palveluita ja organisaatiota, ottaen huomioon Maakuntauudistuksen ja Keski-Uudenmaan sote-kuntayhtymän, varmistuen tuusululaisten lähipalvelut 02. Palvelumme ovat laadukkaita ja saavutettavia 03. Mahdollistamme sähköisen asiainnin keskeisissä kuntapalveluissa ja sähköisten palveluiden käyttö lisääntyy. Uudistamme tapaamme tehdä työtä digitalisaation avulla 04. Parannamme Tuusulan monimuotoista sisäistä ja kuntien välistä liikennettä sekä liikkumisen ekosysteemiä. Joukkoliikenteen osuus kasvaa ja kehitämme uusia liikkumisen muotoja yhteistyössä HSL:n kanssa. 05. Olemme osaava ostaja ja paikallisten markkinoiden kehittäjä 06. Lisäämme seudullista ja kuntien välistä yhteistyötä ja selvitämme kuntaliitoksen mahdollisuuden 07. Edistämme tuusulalaisten hyvinvointia, arjen suluvuutta, elämän vireyttä ja elämänlaadun paranemista 08. Siirrämme palveluiden painopistettä ennaltaehkäiseviin ja kotiin vietäviin matalan kynnyksen palveluihin 09. Olemme varhaiskasvatuksen ja koulutuksen kärkikunta 10. Takaamme tuusulalaisille nuorille jatkokoulutuspalkan tai työllistymispolun 11. Kehitämme Tuusulan liikunta- ja harrastusmahdollisuuksia. Tuusulalaiset liikkuvat ja harrastavat enemmän ja monipuolisesti 12. Vahvistamme tuusulalaisten turvallisuuden ja osallisuuden tunnetta sekä varmistamme kasvavan Tuusulan turvallisuuden 13. Oltamme toiminnassamme huomioon luontoarvot ja ympäristön. Huolehdimme, että luonto voi hyvin ja se on läsnä kuntalaisten arjessa 14. Edistämme kestävää kehitystä kaikessa toiminnassa. Vähennämme	Taso: Kunnanhallitus

	hiilidioksidipäästöjä ja lisäämme uusiutuvan energian osuutta energiankulutuksesta 15. Johdamme ihmisiä innostaen ja yhdessä uutta tehden. Tuusulan kunta on vetovoimainen työnantaja ja kunnan henkilöstö voi hyvin 16. Kasvamme vahvasti ja hallitusti. Tavoittelemme nopeampaa väestönkasvua, monimuotoista asumista ja laadukasta elinympäristöä. 17. Vahvistamme elinvoimaa keskustojen monipuolisia palveluita ja viihtyvyyttä kehittämällä 18. Vahvistamme yritystoiminnan edellytyksiä ja työpaikkojen syntymistä aktiivisella elinkeinopolitiikalla, kaavoituksella ja edistämällä liikennehankkeita 19. Vahvistamme Etelä-Tuusulan kasvua. Tiivistämme ja eheyttämme Hyrylän keskustaa ja Rykmentinpuistoa. 20. Tiivistämme Jokelan keskustaa rataan tukeutuen ja vahvistamme taajaman vetovoimatekijöitä 21. Vahvistamme Kellokosken omaleimaisuutta ja vetovoimaa Ruukin ja Sairaalan aluetta sekä keskustaa kehittäen 22. Mahdollistamme kylien täydennysrakentamisen ja elinvoimaisuuden sekä maaseutumaisen ympäristön 23. Kansainvälistymme ja luomme sille edellytyksiä 24. Hyödynnämme lentokentän ja metropolialueen tarjoamat kasvun mahdollisuudet asumisessa ja elinkeinotoiminnassa. 25. Kehitämme lentokenttään tukeutuvaa FOCUS aluetta ja edistämme vahvasti Kehä IV toteutusta 26. Panostamme kulttuuritarjonnan monipuolisuuteen ja laatuun, ja matkailu alueella lisääntyy. Luomme mahdollisuuksia kulttuuriliikunnalle. 27. Kehitämme Tuusulanjärven ja Tuusulan jokivarsien sekä vesistöjen (Jokelan lammet ja Rusutjärvi) virkistyskäyttöä ja saavutettavuutta 28. Kehitämme Tuusulan Urheilupuistoa Helsingin seudun parhaaksi omaehtoisen harrastamisen ja aktiivisen urheilun ympäristöksi ja tapahtumapaikaksi 29. Uudistamme ja tehostamme kunnan palveluverkkoa kuntalaislähtöisesti päämääränä modernit, terveet ja turvalliset toimintaympäristöt sekä kohtaamisten mahdollistaminen 30. Olemme edelläkävijä osallisuuden edistämisessä ja yhteisöllisessä toiminnassa uudistaen sa-malla toimintatapojamme. Kehitämme kumppanuuksia ja verkostojohtamista. 31. Uudistamme kunnan brändiä ja parannamme kunnan tunnettuutta 32. Parannamme kunnan	
--	--	--

	tuottavuutta ja talouden tasapainoa Tieto puuttuu	
Vuosi: 2021		